IPB University
Bogor Indonesia

Dies Natalis IPB University 1963-2026

DIKTISAINTEK BERDAMPAK

Kebijakan dan Program Strategis 2027
Global Leadership in Innopreneurship



Alim Setiawan Slamet
Rektor IPB University

Musrenbang IPB 2027

Rabu, 9 September 2026

IPB University
Bogor Indonesia

Visi IPB Renstra 2023-2028

Menjadi perguruan tinggi **inovatif** dan **resilien** untuk kemajuan bangsa yang **berkelanjutan** dalam membangun ***techno-socio entrepreneurial university*** yang **unggul di tingkat global pada bidang pertanian, kelautan, dan biosains tropika.**



IPB University
Bogor Indonesia

Milestone Renstra IPB 2023-2028

2026	2027	2028
Global Engagement	***Global Leadership in Innopreneurship***	***Globalized Sustainable University***
1. *Cross border education & student-faculty mobility* 2. Konsorsium riset lintas negara 3. Pembangunan jejaring inovasi internasional 4. Perluasan kemitraan pengabdian masyarakat di kawasan Asia, Eropa, dan regional lainnya termasuk negara-negara selatan	1. Penguatan *Science Techno Park* & Halal Inkubator Center 2. Pengembangan mahasiswa berkapasitas *techno-socio-preneurial* 3. *Living Lab* dan *Village Up* 4. Akselerasi hilirisasi riset	1. Penguatan organisasi 2. Sumberdaya Manusia 3. Keberlanjutan keuangan 4. *Infrastruktur hijau* 5. Sistem digital

IPB-*MIRAI*

「未来」 /Mirai/ *Future* / Masa depan



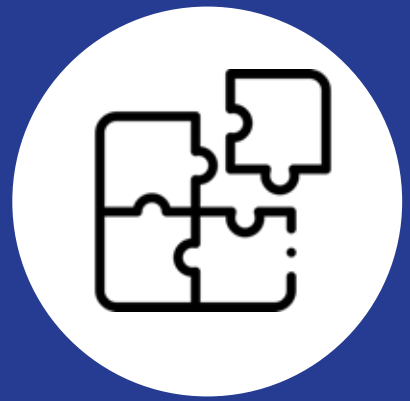
Mutu

World Class University
Akreditasi unggul
Employability



Inklusif

Akses & Ramah Sosial
Inter/transdisciplinary
Multi-stakeholder



Relevan

Asta Cita Nasional
Agromaritime 5.0
Link and match



Adaptif

AI World Era
Future-skills
Global leadership



Impactful

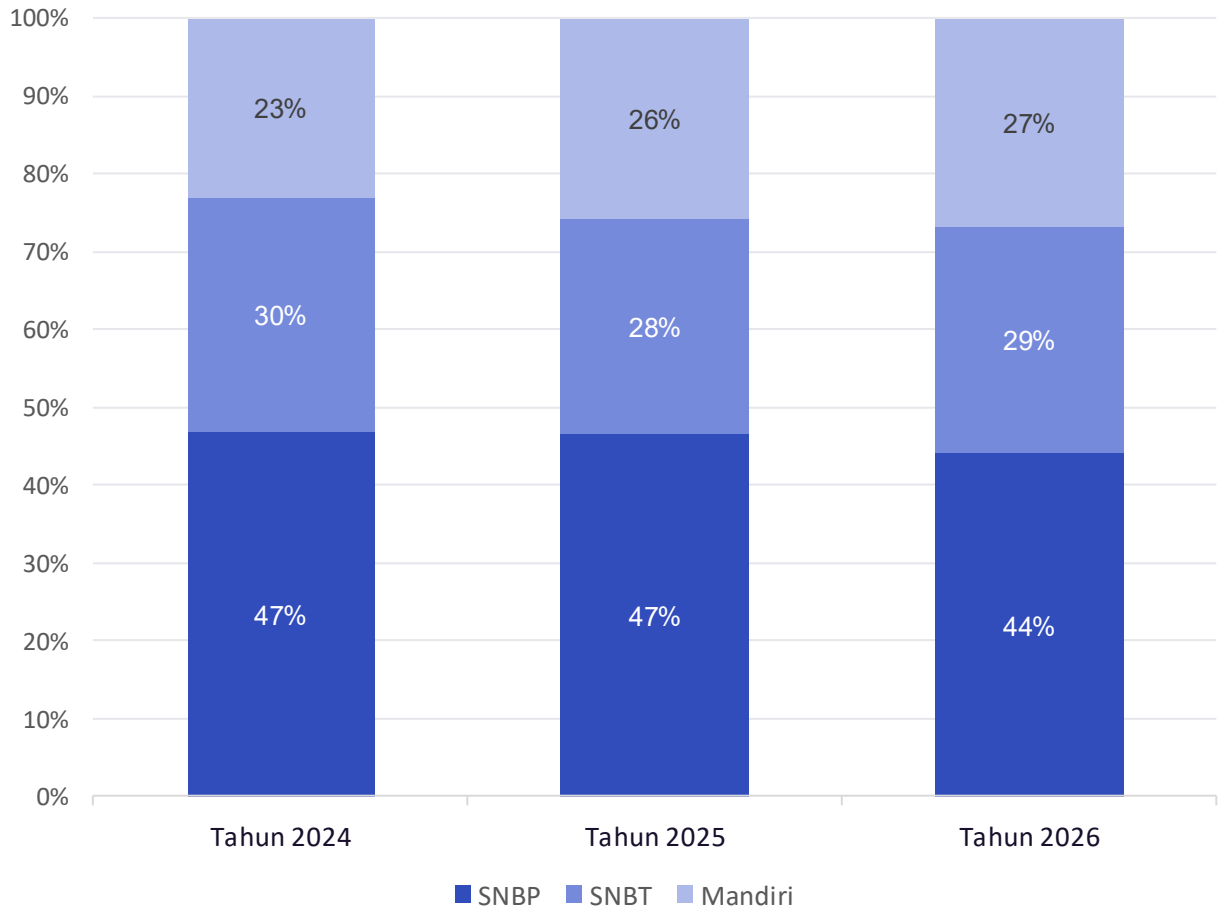
SDGs *alignment*
ESG excellent
Community and Industries

Isu-Isu Strategis

1	Tekanan Fiskal APBN, Efisiensi Anggaran, dan Penambahan Jumlah PTNBH baru	→	**Kemandirian Finansial dan *Adaptive Budgeting***
2	Agenda Ketahanan Pangan Nasional dan Program Pemerintah	→	**IPB sebagai Rujukan Ilmiah, Relevansi Riset dan Hilirisasi Inovasi**
3	Perubahan Iklim, Transisi Energi, Ekonomi Biru-Hijau dan Geopolitik	→	**Relevansi Keilmuan Agromaritim 5.0 untuk *Bio-based Solutions* & Arah Kerjasama Internasional**
4	Disrupsi Kecerdasan Buatan	→	**Adaptasi Kurikulum, Metode Ajar dan Kompetensi Lulusan**
5	Kebijakan Penerimaan Mahasiswa Baru Jalur Mandiri	→	**Inklusivitas dan Pendidikan Non-Gelar**
6	Kelulusan Tepat Waktu dan Angka Efisiensi Edukasi	→	**Penjaminan Mutu dan Fleksibilitas**
7	Pemanfaatan Aset dan Diversifikasi Pendapatan IPB	→	**Konsolidasi Tata Kelola PTN-BH, Tata Kelola Bisnis dan Optimalisasi *Science Techno Park***
8	Kekerasan Seksual, Disabilitas, Gender, Kemacetan Lalu Lintas, Keselamatan dan Kesehatan Kerja dll	→	**Peningkatan Keamanan, Parkir, Layanan Transportasi, Layanan Kesehatan dan Keselamatan, Perlindungan Kampus, *Healthy Lifestyle* dan *Work-Life Balance***

Komposisi Mahasiswa Baru S1 Berdasarkan Jalur Masuk

IPB University



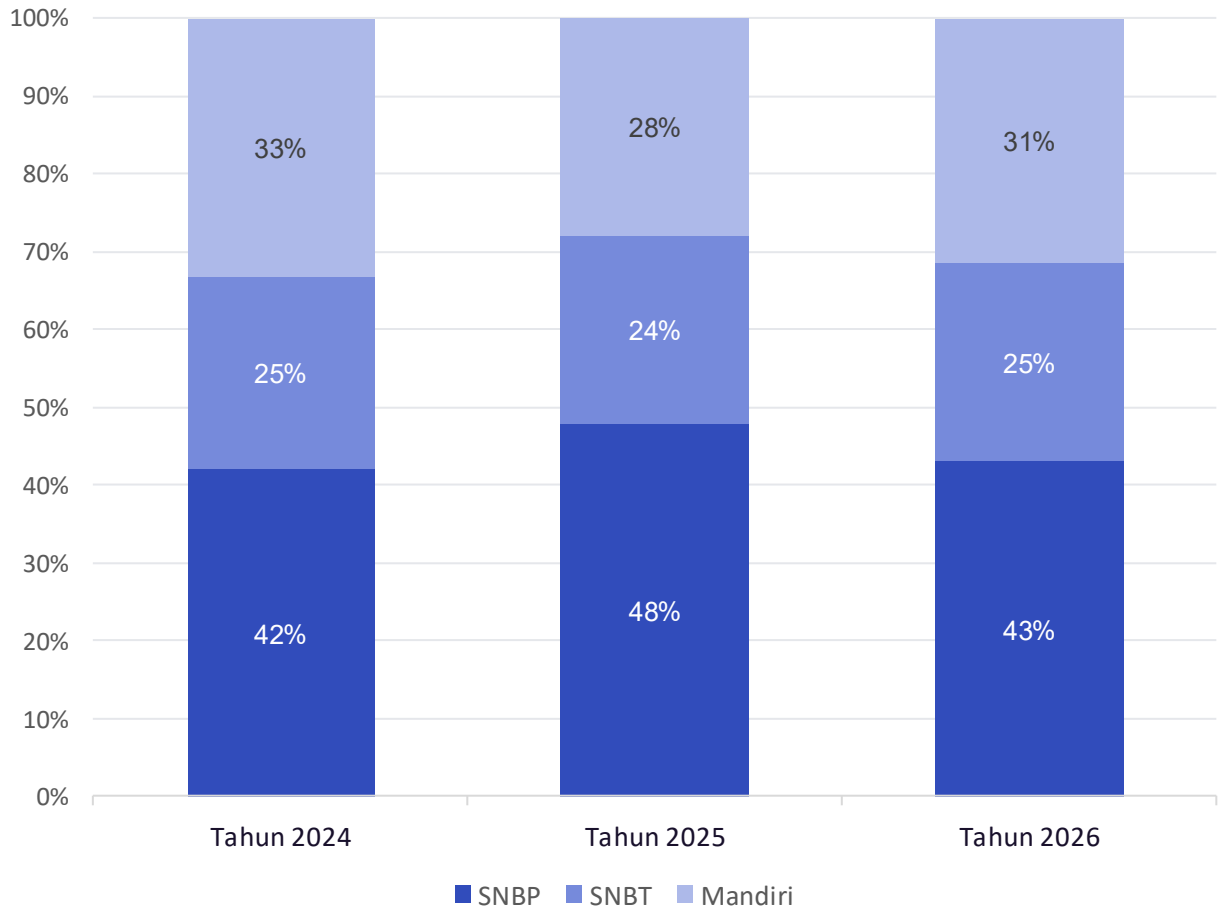
Komposisi Penerimaan Tahun 2026

SNBP	SNBT	Mandiri
44%	29%	27%

- **Komposisi penerimaan terbesar adalah jalur Seleksi Nasional Berdasarkan Prestasi (SNBP), lebih dari 40%**
- **Penerimaan dari jalur Seleksi Nasional Berdasarkan Tes (SNBT) sekitar 30%**
- **Proporsi mahasiswa baru dari jalur Mandiri** sekitar 23–27%
- Sesuai dengan regulasi nasional dimana SNBP min 20%, SNBT min 30%, dan Mandiri maksimal 50%

Komposisi Mahasiswa Baru D4 Berdasarkan Jalur Masuk

IPB University



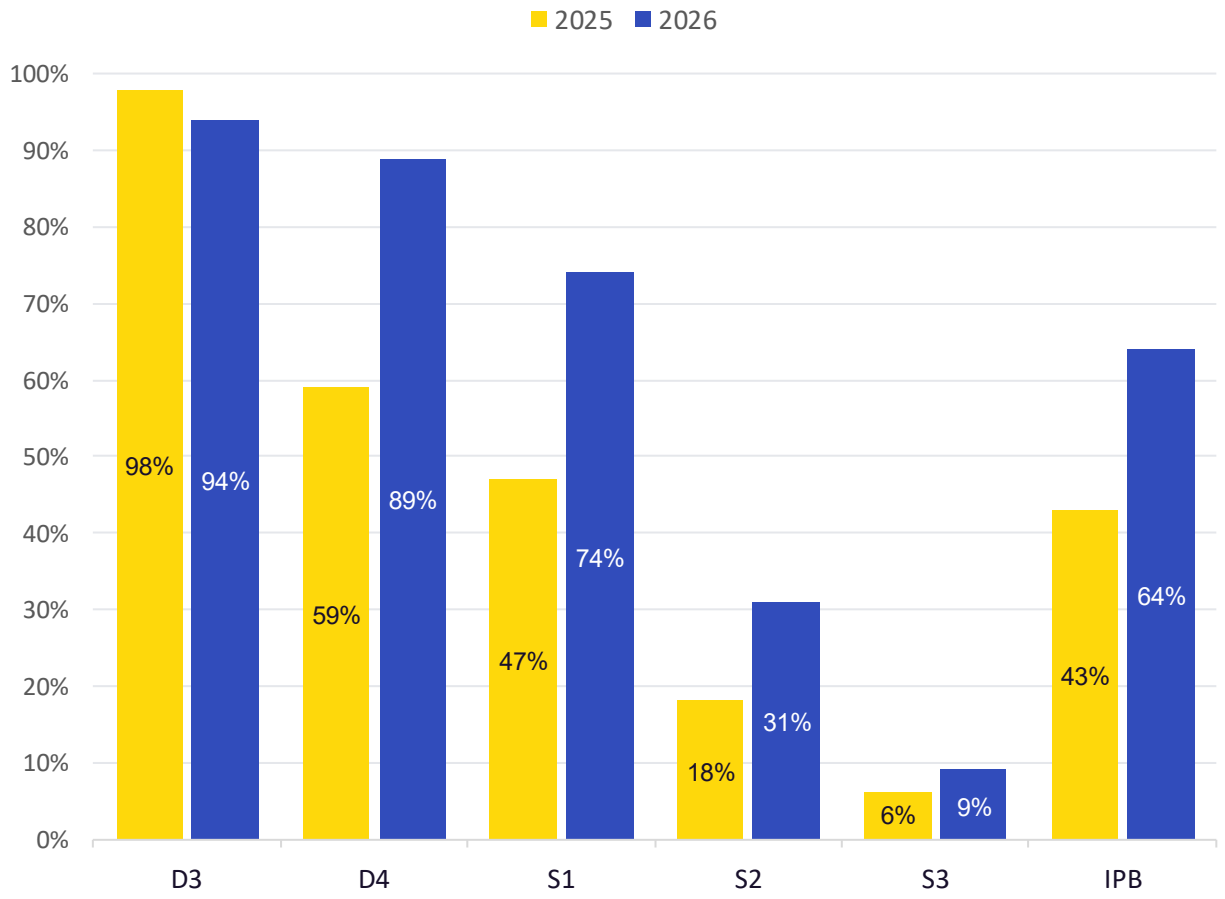
Komposisi Penerimaan Tahun 2026

SNBP	SNBT	Mandiri
43%	25%	31%

- **Komposisi penerimaan terbesar adalah jalur Seleksi Nasional Berdasarkan Prestasi (SNBP), lebih dari 40%**
- **Penerimaan dari jalur Seleksi Nasional Berdasarkan Tes (SNBT) sekitar 25%**
- **Proporsi mahasiswa baru dari jalur Mandiri** sekitar 28–33%
- Sesuai dengan regulasi nasional dimana SNBP min 20%, SNBT min 30%, dan Mandiri maksimal 50%

Statistik Capaian Lulusan Tepat Waktu

IPB University

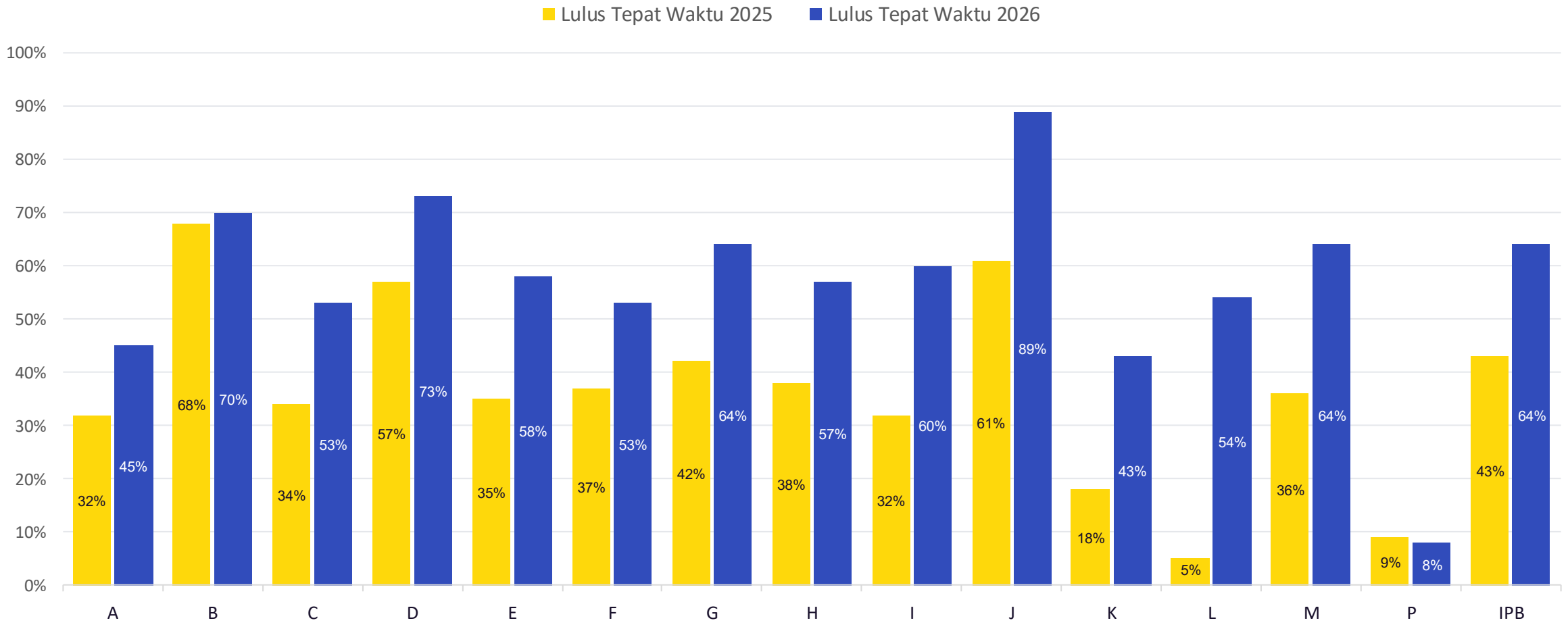


Tahun 2026

Strata	Jumlah	Grand Total	Persentase
D3	68	72	94%
D4	1951	2184	89%
S1	3067	4145	74%
S2	705	2271	31%
S3	42	464	9%
IPB	**5833**	**9136**	**64%**

Statistik Capaian Lulusan Tepat Waktu per Fakultas/Sekolah

IPB University



Target dan Realisasi Angka Efisiensi Edukasi (AEE) 2026*

IPB University

	Target 2026	Realisasi 2026
IPB	53.21	52.4
D3	90.91	100
D4	80.00	74.50
S1	60.00	60.60
S2	20.00	22.70
S3	15.15	6.20

**Student Body Tidak Termasuk Mahasiswa Baru 2026*

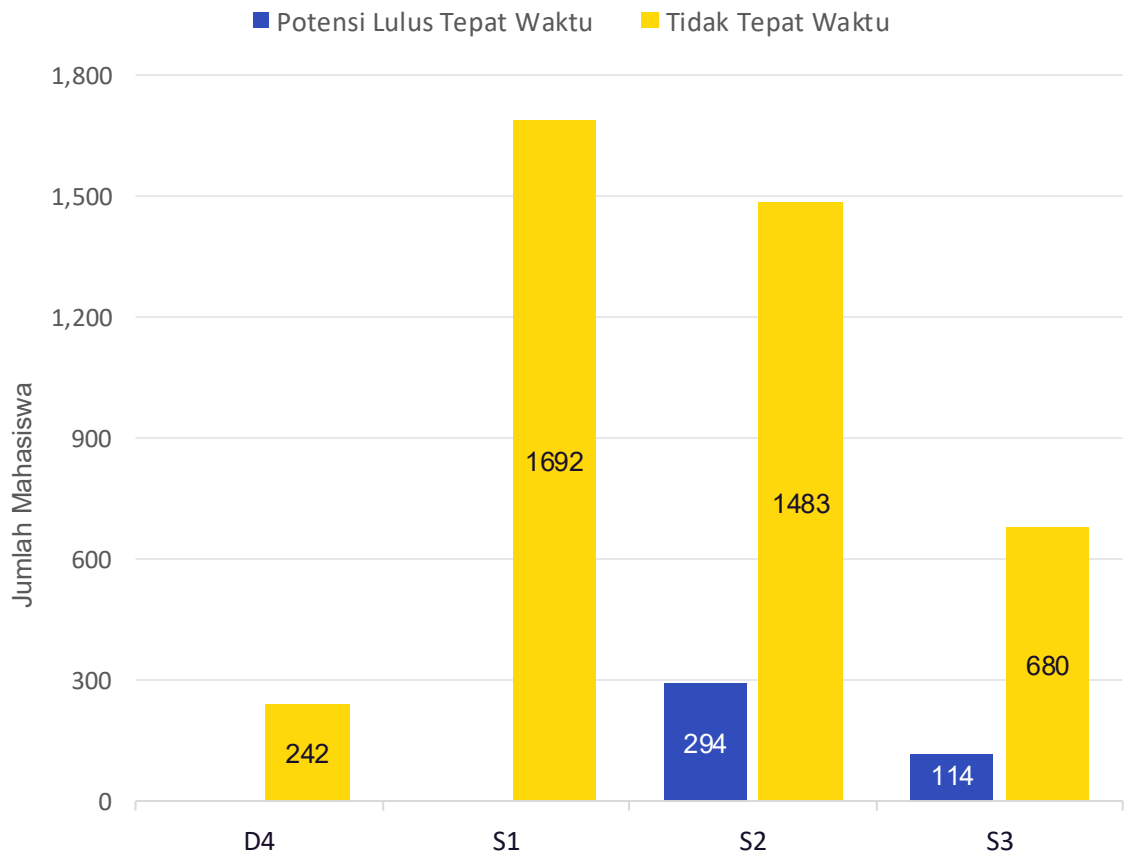
Angka Efisiensi Edukasi (AEE)

Per Fakultas/Sekolah — IPB University

Kode Fakultas	Nama Fakultas	AEE S1	AEE S2	AEE S3	AEE Total
D	**Fakultas Peternakan**	**77**	**46**	**12**	**45**
B	Sekolah Kedokteran Hewan dan Biomedis	64	44	9	39
G	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	64	34	14	37
F	Fakultas Teknik dan Teknologi	66	23	5	31
K	Sekolah Bisnis	64	19	9	31
I	Fakultas Ilmu Sosial dan Ekologi Manusia	58	25	6	29
M	Sekolah Sains Data, Matematika dan Informatika	56	28	4	29
C	Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan	57	26	4	29
H	Fakultas Ekonomi dan Manajemen	60	21	3	28
A	Fakultas Pertanian	52	20	5	26
E	Fakultas Kehutanan dan Lingkungan	57	16	3	26
L	Fakultas Kedokteran dan Gizi	59	9	7	25
P	Sekolah Pascasarjana		4	5	5

Mahasiswa Belum Lulus per Strata

IPB University

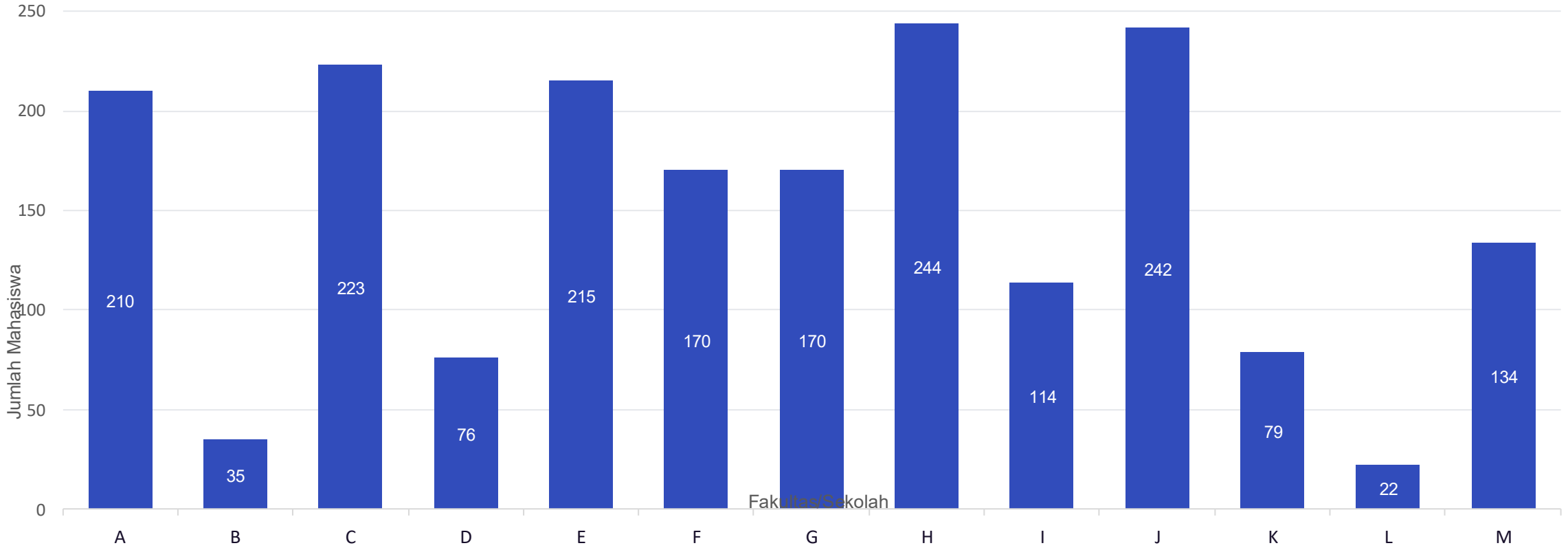


Strata	Tidak Tepat Waktu	Total	Potensi Lulus Tepat Waktu
D4	242	242	0
S1	1692	1692	0
S2	1483	1777	294
S3	680	794	114
TOTAL	**4097**	**4505**	**408**

Data diambil per 30 Agustus 2026

Mahasiswa Belum Lulus per Fakultas — Program S1 dan D4

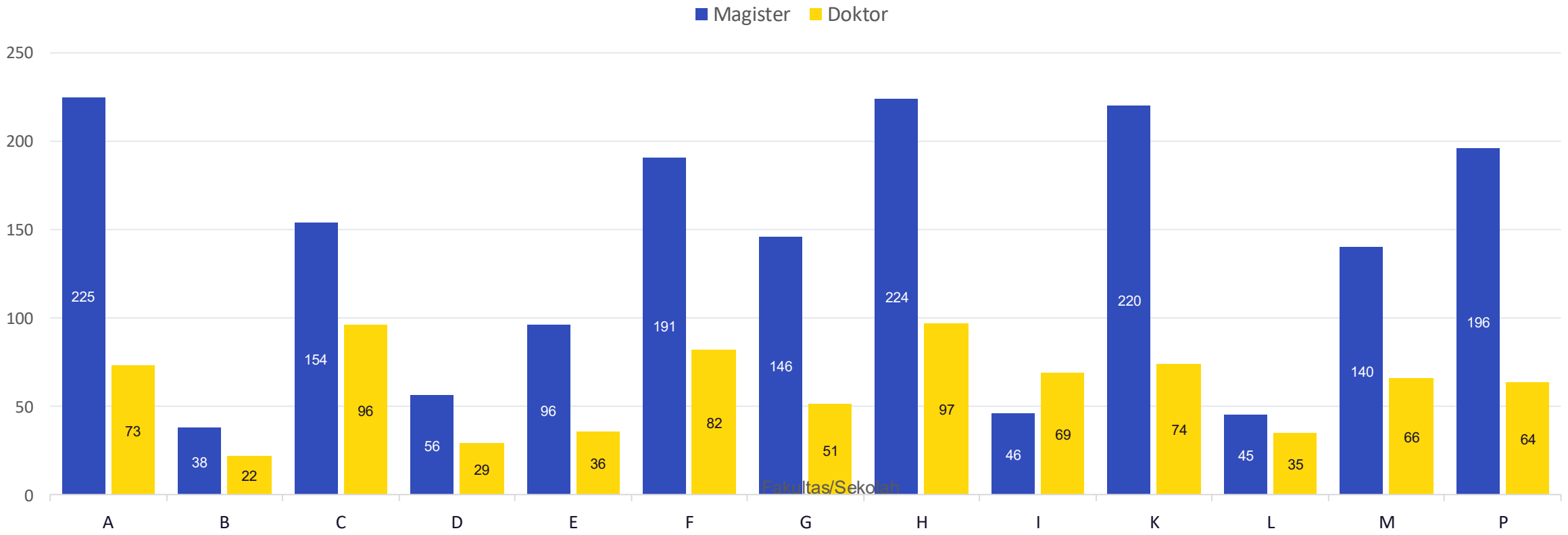
IPB University



Data diambil per 30 Agustus 2026

Mahasiswa Belum Lulus per Fakultas — Program S2 dan S3

IPB University



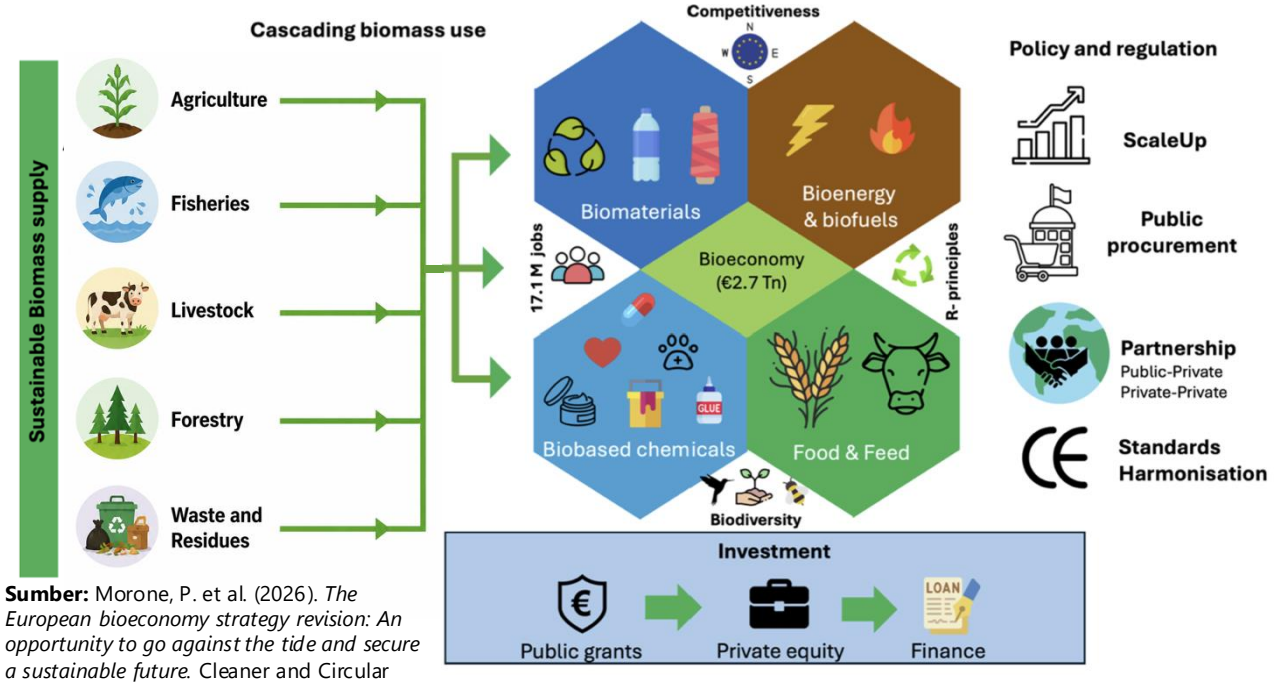
Data diambil per 30 Agustus 2026

Circular Bio-based Solution

Inclusivity, Prosperity, Sustainability

Sumberdaya hayati (Sustainable Biomass) → **Agromaritim 5.0** → **Bio-Based Solution**

(Modified Morone *et al., 2026)*



Sumber: Morone, P. et al. (2026). *The European bioeconomy strategy revision: An opportunity to go against the tide and secure a sustainable future.* Cleaner and Circular Bioeconomy, Elsevier.

IPB harus menjadi universitas terdepan dunia dalam ***tropical bio-based solutions.***

Biodiversity

Bioeconomy

- *Food and Feed*
- *Biomedicine*
- *Biobased Chemicals*
- *Biomaterials*
- *Bioenergy and biofuels*

Komoditas dan Bidang Strategis IPB



*"Fokus membangun **kedalaman** dari hulu hingga hilir dalam perspektif lintas disiplin."*

1. Padi
2. Bawang Putih
3. Kelapa Sawit
4. Kedelai dan Substitusinya
5. Halal
6. Bioenergi
7. *Smart Agriculture*
8. Unggas
9. Karbon dan Iklim
10. Perikanan dan kelautan
11. Pakan Hewan
12. *One Health* dan *Zoonosis*
13. Pangan Fungsional
14. *Biomedical Products*

Pendidikan Unggul & Inklusif

Mutu  **Akses**



01

Pra-**Universitas**

Mengenal sains pangan dan kelautan sejak sekolah menengah.



02

RPL Rekognisi Pembelajaran Lampau

Rekognisi bagi praktisi berpengalaman di lapangan.



03

Sertifikasi Mikro & ***Life-long learning***

Kompetensi untuk kebutuhan professional & ruang memutakhirkan ilmunya.



04

Multikampus

Perluasan program studi PSDKU dan Pengembangan Kampus Jakarta

Prosperity & Sustainability

One Village One CEO (OVOC)
Mahasiswa berkontribusi di Desa

Perluasan

Leverage

Village-Up
Injeksi Startup binaan IPB ke Ekosistem Desa

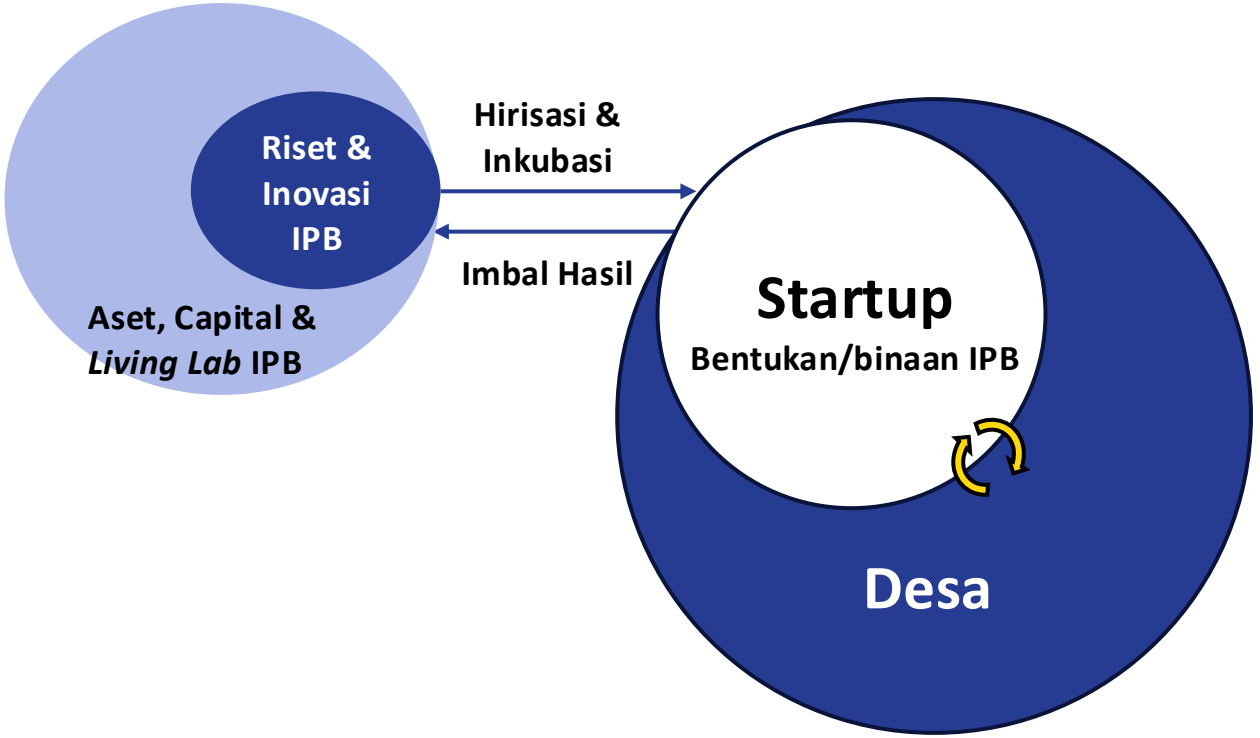
CEO Muda
Mahasiswa tingkat akhir dan *fresh graduate*

Inovasi Desa
Diseminasi riset bersama mitra

Akses Pasar
Pasar daring hingga pasar global

IPB

Mitra



Village-Up

Village Developed Accelerated Innovated by Startup

PENGEMBANGAN PRODUK UNGGULAN

- Produk Unggulan Lokal
- Peningkatan Kualitas Produk berbasis Inovasi
- Pengembagan akses pasar

EKOSISTEM PENGEMBANGAN STARTUP

- Akses Lembaga Pembiayaan
- Hilirisasi Riset dan Innovasi
- Pelaksanaan Inkubasi Bisnis
- Penguatan Kemitraan Bisnis

AKSES PASAR

Ekspor
Pasar B2B dengan buyer, mitra eksportir

Lokal
Supermarket, Hotel, Café, Restaurant

OVOC
One Village One CEO

Scale Up

START UP IPB
Inovasi – Teknologi - Dampak

PASAR
Akses pasar luas dan berkelanjutan

CEO Pendamping Desa

Pengembangan Berbasis Desa

EKOSISTEM BISNIS DESA
Kolaborasi – Inovasi - Keberlanjutan

Output:

- ✓ Desa Sebagai Laboratorium Inovasi
- ✓ Penguatan Lembaga Ekonomi Desa
- ✓ Pengembangan inovasi, usaha, dan rantai nilai
- ✓ Akses produk desa ke pasar diperluas

Outcome:

- ✓ Peningkatan pendapatan
- ✓ Penciptaan lapangan kerja
- ✓ Penguatan rantai dan nilai tambah
- ✓ Pelibatan lembaga ekonomi desa
- ✓ Terwujudnya ekonomi desa berbasis inovasi berkelanjutan

IPB **Prosperity Fund**

Kepastian ekosistem **kesejahteraan berkelanjutan**



IPB

Aktivitas Bisnis, Investasi, Hilirisasi Inovasi, dan Kerjasama

Pengelolaan yang professional dan Akuntabel

≥ 50% dari dividen dan usaha kampus

≤50% dari kerjasama dan sumber lain

Prosperity Fund

Kesejahteraan Sivitas IPB



Kesetaraan Gaji Pegawai Kontrak dan UMR



IPB Bakti Lestari



Program Kesejahteraan lainnya

Landasan:

1. Peraturan MWA No 6 tahun 2026 tentang Kebijakan Pengembangan Kesejahteraan IPB
2. Peraturan Rektor No 41 tahun 2026 tentang Pengelolaan Program Kesejahteraan Pegawai IPB tanggal 1 September 2026

Fokus Program & Kebijakan Strategis 2027

(*Global Leadership in Innopreneurship*)

Pendidikan dan Kemahasiswaan

- Early Warning System, OBE K2025 & SPMI -- AEE
- Transformasi prodi pascasarjana
- Perluasan akses & Program Sinergi
- Digitalisasi Pembelajaran berbasis IDCS
- Prestasi, Karakter, dan Kesejahteraan
- Internasionalisasi Pendidikan
- Laboratorium Pendidikan Terpadu & Smart Classroom

Sumberdaya & Infrastruktur

- Pengembangan Infrastruktur & Opt Aset
- *IPB Prosperity Fund* & Sistem Remunerasi
- Sistem procurement, transformasi digital & AI Society
- Sistem Informasi Remunerasi
- Layanan Kesehatan & Asuransi
- Ekosistem Keamanan, Keselamatan & Protection
- Rekruitmen SDM & Talenta Unggul

Riset, Inovasi & PPM

- Kualitas Riset dan Luaran
- Riset TKT Tinggi, Dosen Pemula, Hibah Pascasarjana & Kolaborasi Petani/Nelayan
- Sistem Administrasi Riset berbasis *output*
- Peningkatan Sitasi Riset IPB dan IRN
- Rencana Induk Penelitian
- Penguatan SDGs Network dan STP IPB
- Transformasi ULTRU
- Layanan, Akreditasi, dan Integrasi Sistem Data Kliren Etik

Kerjasama dan Konektivitas Global

- *IPB Global Leadership Network*
- *Productive Waqf for the Global South*
- *Rector Scholarship for Future Leader*
- *Global Talent & Alumni Network*
- Strategic Partnership & AI Services
- *Sustainable Campus Enterprises & Investment*

Tata Kelola & Organisasi

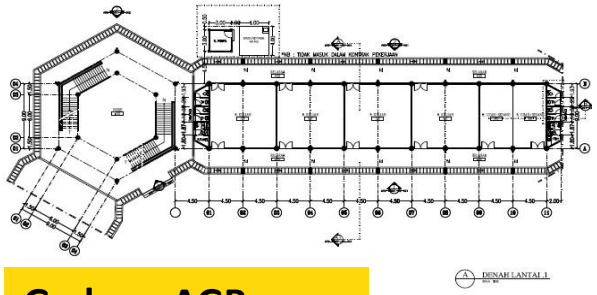
- *Risk-Based Audit dan Integrity Assurance*
- Penataan SUK/SUP/SUA
- *Data-driven Briefing* Pimpinan
- Akselerasi Layanan Hukum & Peraturan
- Revisi Renstra, Statuta, SOTK

Mutu · Inklusif · Relevan · Adaptif · *Impactful*

Rencana Pengembangan Infrastruktur 2026-2027



Gedung SSMI



Gedung AGB
dan Penataan FISEMA



Gedung ARLab 2



Laboratorium Terpadu
FAHUTAN



Renovasi
Asrama Putra



Auditorium LSI



Renovasi Gedung *Student Center* Ormawa



Student Lounge
Kampus Sukabumi

Rencana Pengembangan Infrastruktur 2026-2027



Renovasi & Alih Fungsi Asrama Sylvasari



Penataan Danau LSI



Penataan Kantor KMKKP



Revitalisasi Kolam Babakan



Unit Kesehatan Kampus IPB Sukabumi



Penguatan Jaringan Internet Kampus IPB Sukabumi



Renovasi Auditorium GMSK & FPIK



Pagar Utama Kampus Dramaga

IPB University
Bogor Indonesia

Perjanjian Kinerja IPB



Perjanjian Kinerja Tahun 2026
Rektor Institut Pertanian Bogor
dengan
Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi

Dalam rangka mewujudkan kinerja pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dr. Alim Setiawan Slamet, S.TP., M.Si.
Jabatan : Rektor
untuk selanjutnya disebut **PIHAK PERTAMA**

Nama : Prof. Brian Yuliarto, S.T., M.Eng., Ph.D.
Jabatan : Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi
selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut **PIHAK KEDUA**

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja sesuai lampiran Perjanjian Kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan tindakan yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari Perjanjian Kinerja ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka optimalisasi pencapaian target Perjanjian Kinerja tersebut, baik dalam bentuk penghargaan maupun teguran.

Jakarta, 5 Januari 2026

Pihak Kedua,

Prof. Brian Yuliarto, S.T., M.Eng., Ph.D.

Pihak Pertama,

Dr. Alim Setiawan Slamet, S.TP., M.Si.

Dokumen Perjanjian Kinerja Tahun 2026

Ditandatangani di Jakarta, 5 Januari 2026

DIKTISAINTEK BERDAMPAK

Rencana Target Kinerja IPB Tahun 2027

IKU	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target
IKU 1	Angka Efisiensi Edukasi Perguruan Tinggi (AEE PT)	Persen	53,21
IKU 2	Persentase lulusan pendidikan tinggi & vokasi yang langsung bekerja/melanjutkan jenjang pendidikan berikutnya dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan	Persen	60,00
IKU 3	Persentase mahasiswa S1/D4/D3/D2/D1 berkegiatan /meraih prestasi di luar program studi	Persen	25,00
IKU 4	**Persentase dosen PT yang mendapatkan rekognisi internasional**	**Persen**	**74,57**
IKU 5	Persentase luaran hasil kerja sama antara PT dan start-up/industri/ Lembaga	Persen	15,00
IKU 6	Persentase publikasi bereputasi internasional (Scopus/WoS)	Persen	18,00
IKU 7	Persentase keterlibatan Perguruan Tinggi dalam SDG 4 (Pendidikan Berkualitas), SDG 17 (Kemitraan), SDG 1 (Tanpa Kemiskinan), dan 2 (dua) SDGs lain sesuai keunggulan.	Persen	80,00
IKU 8	**Jumlah SDM PT (dosen, peneliti) yang terlibat langsung dalam penyusunan kebijakan (nasional/daerah/industri)**	**Jumlah**	**25,00**
IKU 9	Persentase Pendapatan Non Pendidikan/UKT	Persen	35,00
IKU 10	**Persentase Pendapatan Non Pendidikan/UKT**	**Persen**	**2**
IKU 11	**a. Opini WTP atas Laporan Keuangan Perguruan Tinggi**	**Predikat**	**WTP**
	b. Predikat SAKIP perguruan tinggi	Predikat	AA
	c. Jumlah laporan pelanggaran integritas akademik	Jumlah	0
	d. Pencegahan dan penanganan anti kekerasan, anti narkoba, dan anti korupsi	Persen	100
IKU 12	Perencanaan strategis peningkatan kesejahteraan dosen	Dokumen	1
IKU 13	**Peringkat di QS World University Ranking by Subject (Agriculture and Forestry)**	**Peringkat**	**45**

8 IKU Wajib · **4 IKU Pilihan** · **1 IKU Partisipatif**

Target Reputasi IPB 2027

QS WUR

QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS

Global **#380** 2027

#419 2026

Asia **#80** 2027

#82 2026

by Subject
Agriculture and Forestry **#40** 2027

#48 2026

#40 Global
#5 Asia
#1 ASEAN

#The Best University in Indonesia for SDGs Action

THE Ranking

THE World University Rankings

Global **#60** 2027

#62 2026

Interdisciplinary Science

Interdisciplinary Science Rankings 2026
Powered by THE

Global **#40** 2027

#42 2026



IPB University

Bogor Indonesia

Inspiring Innovation with Integrity

in Agriculture, Ocean and Biosciences for a Sustainable World